

長大トンネル施工監理業務のプロジェクトマネジメントの紹介 (2)

ハイバントンネル開発事務所 石本一鶴

○キーワード

プロジェクトマネジメント、施工監理、長大トンネル、道路トンネル、CPM、WBS、コンサルタント、PMBOK、ベトナム

○概要

ハイバントンネル建設プロジェクト（ベトナム・ダナン市）は同一空間（トンネル内）に複数のコントラクターの作業が輻輳する工事計画となっている。これまでコンサルタントチームは品質管理のみならずプロジェクト全体のスケジューリングと作業調整にイニシアティブを発揮してきた。本報文ではコンサルタントが実施しているプロジェクトマネジメントをPMBOKの各項目に基づき説明する。また、タイム・マネジメントならびにクレーム・マネジメントについては詳述した。

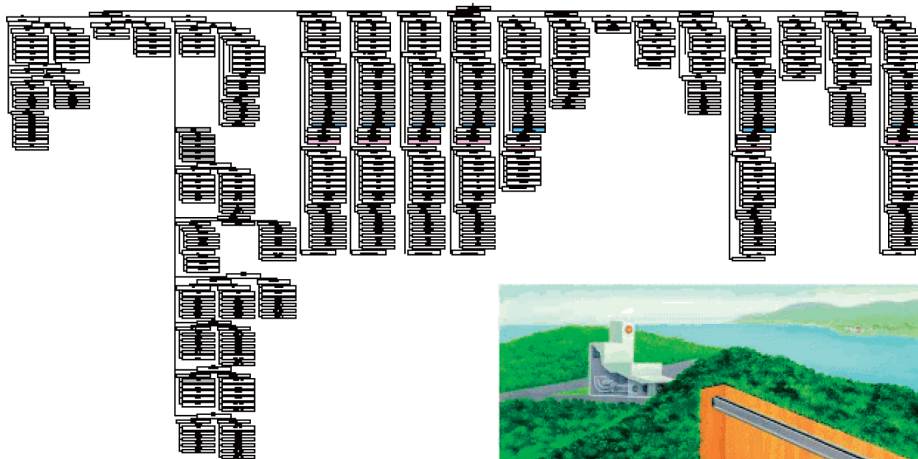
○技術ポイント

PMBOKは分野を超えて世界のプロジェクトマネジメント（PM）手法の標準となっている。PMBOKの建設拡張版の各項目を参照して、コンサルタントの実施する長大トンネル施工監理プロジェクトを整理・解説した。

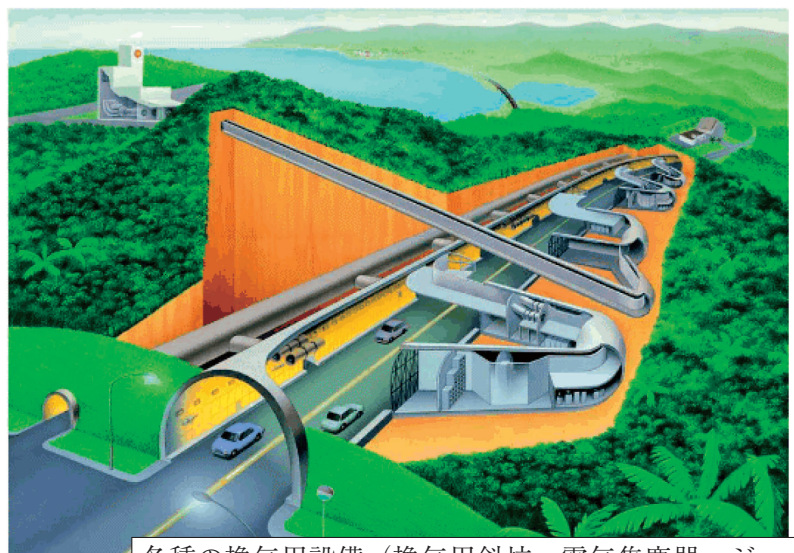
同一空間で複数の工区の作業が輻輳するプロジェクトにおいては、コンサルタントがプロジェクト全体のタイム・マネジメントにイニシアティブを発揮して、プロジェクトの効率的な実施をリードできる。

汎用的なPM手法を適用することにより、プロジェクトの評価、PMの評価を定量的に実施できる可能性がある。

○図・表・写真等



スケジューリングのための基礎データであるWBS（Work Breakdown Structure）の例（電気工事）



各種の換気用設備（換気用斜坑、電気集塵器、ジェットファン）を付帯した長大トンネルのイメージ