

テーマ	道路事業における官民パートナーシップ (PPP)
事業分野	PFI (BOT・BTO・DB・DBO) / 包括的維持管理委託 / 資産譲渡 / 証券化 / 総合評価

## 道路事業における官民パートナーシップ (PPP)

### 目的

道路整備は、大規模な初期投資や超長期の維持管理コストなど、ライフサイクルを通じて巨額のコストがかかるとともに、交通需要や災害等の大きな事業リスクを内在しています。欧米や開発途上国など世界的に、資金調達やコスト縮減、リスク最適化などの狙いから、1980年以降、道路事業において民間活用型の事業手法が導入されています。

我が国では、戦後、類をみない財政状況の悪化の中で、今後、既存施設の維持管理・更新費用の増大が懸念される一方で、世界的な競争の中での物流機能の強化や渋滞緩和等の観点から、都市部における環状線やバイパスなどの新たな道路整備が強く望まれています。

当社では、道路整備の早期実現や既存施設を含めた維持管理の最適化、資産のオフバランス化など、道路事業全般において、民間の技術や経営・運営、資金調達などのノウハウを活用した新たな事業手法を構築し、財政負担の軽減と平準化、リスクの最適化等を実現するためのコンサルティングサービスや事業実施主体への参画を積極的に図ります。

### 道路事業における PPP の形態

新規整備への民間活用	民間活力の導入による PFI 手法 (BTO・BOT 等) とともに、設計施工一括方式 (DB : 高度技術提案型総合評価方式)、公設民営方式 (DBO : DB+長期維持管理契約) など、様々な事業手法から、法制度の適合性、事業費・事業リスクの最適化、資金調達ニーズなどを勘案し、最適な事業手法を選定します。
維持管理の包括委託	通常清掃や点検、補修、巡回、緊急時対応などの維持管理業務を長期・包括委託する手法。性能発注をベースとしたパフォーマンス契約を用いることで、民間の創意工夫によるコスト縮減とサービス品質の確保を両立します。諸外国の先進事例では、個別路線やエリアでの委託とともに、長期修繕やその資金調達を含めた契約など、様々な委託方法が実践されています。
資産譲渡・証券化など	公的セクター (自治体・地方道路公社) や民間所有の道路資産について、第三者への事業権の譲渡、民間資金の活用による証券化等のリファイナンスなど、債務のオフバランス化による財政指標 (バランスシート・公債費比率) の改善や、上記の維持管理の包括委託との組み合わせによる事業費の効率化を図ります。
管理・運営戦略の立案	アウトカム指標に基づいた施設のライフサイクル・コストの最適化や、修繕・更新の財源調達・投資時期の最適化、需要喚起方策のバリューアップの方策を含めた総合的なアセットマネジメントなど、施設の管理・運営の戦略を立案します。

### 日本工営株式会社

お問合せ

内容に関するご質問は、以下のページからお問い合わせ下さい。

URL <http://www.n-koei.co.jp/contact/>

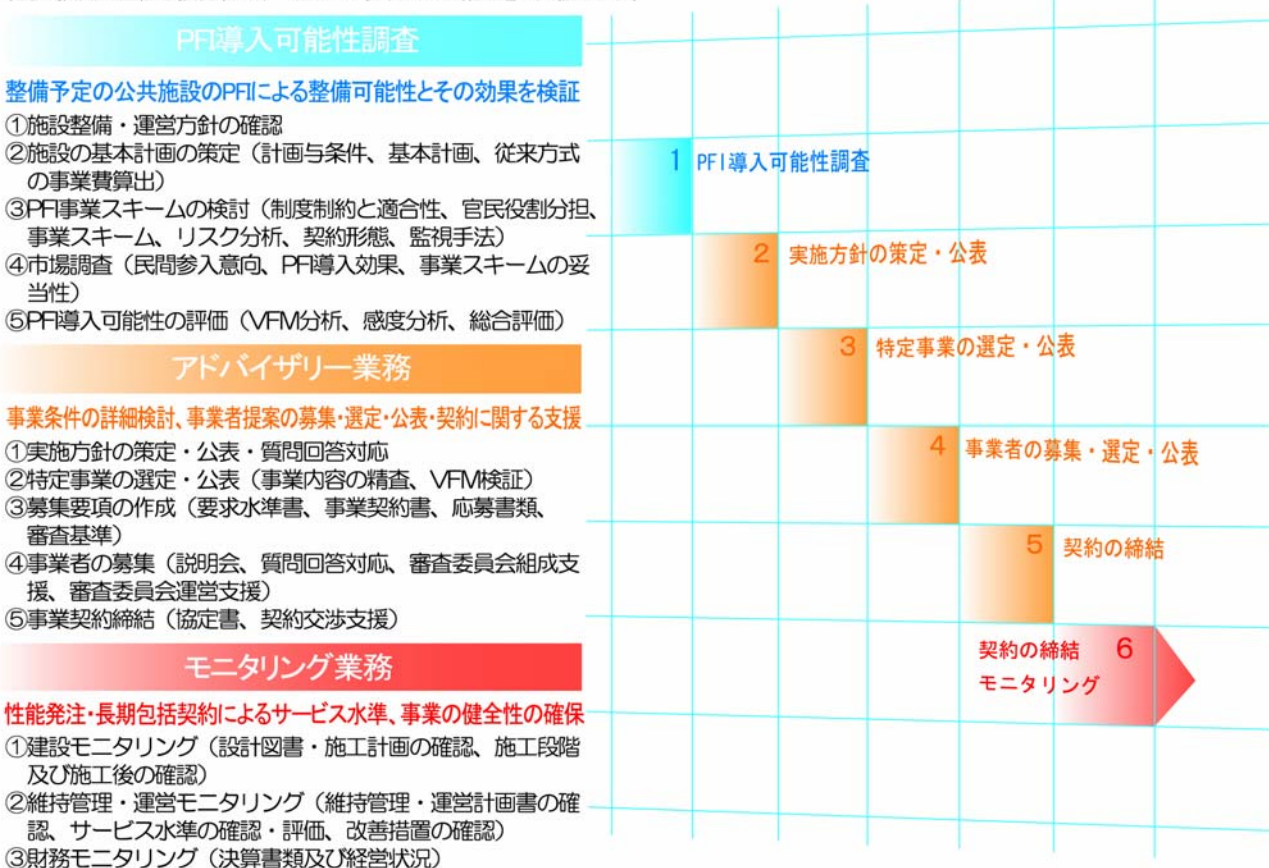
## 技術ポイント

- ① 道路施策における諸外国や我が国の制度に精通したスタッフによる、最適解の立案
- ② 道路設計のみならず、管理実績に基づく最適なアセットマネジメント手法の提供
- ③ 性能規定に基づく民間ノウハウの最大限の活用によるコスト縮減の最大化
- ④ 民間の資金調達ノウハウを活用した、需要リスクを含めた事業リスクの最適化
- ⑤ アウトカム指標・パフォーマンス契約に基づく長期・包括契約によるサービス品質の確保
- ⑥ 民間の様々な資金調達手法を活用した最適な資産所有形態と財源計画の実現

## 事業の流れ[当社の実施範囲]

## ※PFI 事業のケース

内閣府のPFガイドライン策定に関する業務、国、地方自治体の多様な案件のPFI導入可能性調査、PFIアドバイザー業務、モニタリング業務など、経験・技術が豊富な技術者が、一連のPFI事業化及び推進をご支援します。



## 当社の実績

### 新設道路の整備に関する民活型事業手法の検討など

- 道路事業等に関する民間手法の導入可能性検討 国
- 有料道路事業における PFI 導入可能性検討業務 都道府県

### 道路資産の譲渡・証券化・維持管理など

- アタミ・ビーチライン維持管理監査業務（エージェント業務） 民間道路事業者
- 道路資産の流動化に関する検討及び資産評価 民間
- 長大トンネルの維持管理業務 地方道路公社

### 道路附帯資産の経営改善提案など

- 公営駐車場の経営改善計画 都道府県